# 学校法人 福岡学園 令和 4 年度予算基本方針

本学園の永続的な維持・発展に向けて、安定した財政基盤の確立を図りつつ、教育・研究・ 診療の一層の活性化を進めていくため、令和4年度予算編成の基本方針を次のとおり定める。

# I. 本学園の財政状況

令和2年度決算において、学校法人の経常的な収支バランス(教育活動収支・教育活動外収支)を示す経常収支差額は新病院取得に係る経費の増により、約12億5,000万円の支出超過となった。このうち、学校法人の本業である教育活動の収支状況を表す教育活動収支差額は約18億2,000万円の支出超過、資産運用等の財務活動による収支状況を表す教育活動外収支差額は約5億7,000万円の収入超過となった。また、部門別では、福岡歯科大学が1億5,000万円、福岡医療短期大学が5,000万円、医科歯科総合病院が14億9,000万円、介護老人保健施設が8,000万円の支出超過となった。

今後、収入面では、福岡歯科大学及び福岡医療短期大学における入学定員未充足による学生納付金収入の減、金利低下及び借入金返済に係る特定資産の取崩しによる資産運用収入の減、経常費補助金の定員未充足学部等に対する減額措置による補助金収入の減、また、支出面では、病院及び記念講堂の取得による減価償却額の増などにより、経常収支差額は支出超過になることが予想される。

このような状況下において、教育研究環境の向上及び将来的な施設、設備等の更新に伴う財源確保のため、一層の財政状況の改善を図る必要がある。

### Ⅱ. 令和4年度予算編成の基本方針

### 1. 財務指標

将来に向けて安定した財政基盤を維持していくため、資金収支差額は収入超過、経常収支 差額は支出超過額5億円以下を目標とする。

#### 2. 基本的な考え方

### (1) 安定的な収入の確保

学園3大学における入学定員充足による安定した学生納付金の確保、医科歯科総合病院・ 口腔医療センターにおける医療収入の増収など財源の確保に努める。

#### (2) 収支構造の見直し

各部門において、経常収支の均衡を基本とした予算措置を行う。特に医科歯科総合病院、 口腔医療センター、介護老人保健施設においては、支出予算の必要性、有効性、優先度等 の観点から適正化に向けた検証を行う。

#### (3) 人件費

人件費については、各部門の収支状況を踏まえた適正な人員配置、人事考課制度の活用 及び人事計画に基づく予算措置を行う。

#### (4) キャンパス整備事業

記念講堂建設に係る必要額の予算措置を行う。また、新キャンパス整備計画1期工事(新アニマルセンター・新体育館)に係る必要額の予算措置を行う。

# 令和4年度(第51期)予算の概要

〈令和4年度予算〉 令和4年3月15日開催 第175回 評議員会承認 第573回 理 事 会可決

#### 1. 資金収支予算書

令和4年度予算における収入は、学生生徒等納付金収入33億7,400万円、補助金収入4億6,500万円、付随事業・収益 事業収入4億4,300万円、医療収入24億8,800万円など104億1,300万円となり、これに前年度繰越支払資金10億8,300万円 を加えた収入合計は114億9,600万円となりました。支出は、人件費支出45億5,000万円、教育研究経費支出21億7,700万円、施設関係支出8億2,300万円など109億1,200万円となり、収入合計からこれを差し引いた翌年度繰越支払資金は5億8,400万円となりました。

■主な内容は次のとおりです。

	■上なり合は久のとおうとす。									
【収	【収入の部】					予算額 (前年度比)	内 容			
1 学生生徒等納付金収入				寸金山	又入	33億7, 400万円(6, 700万円減)	歯科大学25億3,800万円、看護大学6億4,700万円、短期大学1億 8,900万円を計上しました。減額は歯科大学及び看護大学の在籍 学生数の減によるものです。			
4	補	助	金	収	入	4億6,500万円(6,900万円減)	経常費補助金3億2,600万円、授業料等減免費補助金5,900万円、 臨床研修費等補助金3,500万円、企業主導型保育事業助成金 4,500万円を計上しました。			
7	医	療	I	又	入	24億8,800万円(4億600万円増)	病院医療収入22億3,000万円、口腔医療センター医療収入2億5,800万円を計上しました。増額は病院医療収入の増によるものです。			

【支出の部】						予算額 (前年度比)	内 容		
	1 人	件	費	支	出	45億5,000万円(8,600万円減)	教員人件費23億6,900万円、職員人件費20億600万円、役員報酬 4,200万円、退職金1億3,300万円を計上しました。		
	2 教育	研究	経費	費 支	出	21億7, 700万円(2億4, 500万円増)	教育及び研究経費7億4,100万円、病院医療経費11億6,100万円、 口腔医療センター医療経費1億3,300万円、老健介護経費1億 4,200万円を計上しました。増額は病院医療経費の増によるも のです。		
	6 施	設!	月 係	<b>支</b>	出	8億2,300万円(15億7,200万円減)	記念講堂建設工事費7億3,300万円、学園内水路改修工事費 4,800万円を計上しました。		

≪資金収支予算書総括表≫

(単位:千円)

【収入の部】			(+4:11)
科 目	令和4年度予算①	令和3年度予算②	増 減(①-②)
1 学生生徒等納付金収入	3, 373, 930	3, 441, 410	△ 67, 480
2 手数料収入	31, 149	26, 606	4, 543
3 寄付金収入	106, 300	86, 300	20, 000
4 補助金収入	465, 400	534, 600	△ 69, 200
5 資産売却収入	700, 000	0	700, 000
6 付随事業·収益事業収入	443, 370	475, 200	△ 31,830
7 医療収入	2, 488, 000	2, 082, 000	406, 000
8 受取利息·配当金収入	525, 150	552, 540	△ 27, 390
9 雑 収 入	169, 010	232, 600	△ 63,590
10 借入金等収入	0	2, 384, 000	△ 2,384,000
11 前 受 金 収 入	452, 450	452, 450	0
12 その他 の 収 入	2, 606, 574	2, 208, 460	398, 114
13 資金 収入 調整 勘 定	△ 948, 450	△ 932, 150	△ 16, 300
[A] 当年度収入合計	( 10, 412, 883)	( 11, 544, 016)	( $\triangle$ 1, 131, 133)
[B] 前年度 繰越 支払資金	1, 083, 137	785, 817	297, 320
収入の部合計	11, 496, 020	12, 329, 833	△ 833, 813

【支 出 の 部】			
科 目	令和4年度予算①	令和3年度予算②	増 減(①-②)
1 人 件 費 支 出	4, 550, 254	4, 635, 980	△ 85, 726
2 教育 研究 経費 支 出	2, 176, 874	1, 931, 536	245, 338
3 管理経費支出	533, 744	459, 625	74, 119
4 借入金等 利 息 支 出	21, 899	18, 502	3, 397
5 借入金等 返 済 支 出	945, 020	715, 020	230, 000
6 施設関係支出	822, 673	2, 394, 214	△ 1,571,541
7 設備関係支出	232, 421	108, 051	124, 370
8 資産運用支出	1, 203, 074	1, 399, 860	△ 196, 786
9 そ の 他 の 支 出	460, 317	554, 017	△ 93, 700
10 [予 備 費]	300, 000	300, 000	0
11 資金 支出 調整 勘 定	△ 334, 400	△ 450, 600	116, 200
[C] 当年度支出合計	( 10, 911, 876)	( 12, 066, 205)	( $\triangle$ 1, 154, 329)
[D] 翌年度 繰越 支払資金	584, 144	263, 628	320, 516
支出の部合計	11, 496, 020	12, 329, 833	△ 833, 813

#### 2. 事業活動収支予算書

令和4年度予算における事業活動収入は76億1,200万円、事業活動支出は87億3,900万円となり、基本金組入前当年 度収支差額は△11億2,700万円となりました。この額から基本金組入額合計17億8,800万円を差し引いた当年度収支差 額は△29億1,400万円となり、これに前年度繰越収支差額△12億9,000万円を加えた翌年度繰越収支差額は△42億400万 円となりました。

#### ■活動区分ごとの収支は次のとおりです。

【教育活動収支】 経常的な収支のうち、学校法人の本業である教育研究事業の収支状況を表す。

収入は70億7,700万円、支出は84億1,700万円となり、収支差額は13億4,000万円の支出超過となりました。

【教育活動外収支】 経常的な収支のうち、財務活動と収益事業による収支状況を表す。

収入は5億2,500万円、支出は2,200万円となり、収支差額は5億300万円の収入超過となりました。

【経常収支差額】 経常的な事業活動による収支バランスを表す。

教育活動収支差額と教育活動外収支差額を合計した経常収支差額は8億3,700万円の支出超過となりました。

【特別収支】 一時的に発生した臨時的な事業活動による収支状況を表す。

収入は1,000万円、支出は0円となり、収支差額は1,000万円の収入超過となりました。

#### ≪事業活動収支予算書総括表≫

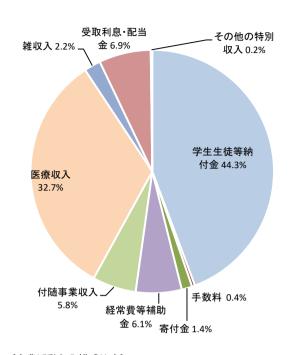
(単位·千円)

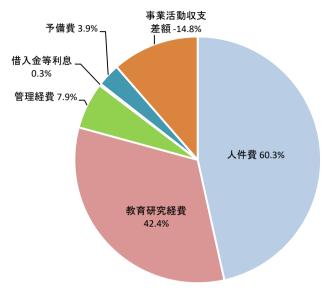
《事業活動収支予算書総括表》 (単位:千円)							
			科目	令和4年度予算①	令和3年度予算②	増 減(①-②)	
	事	1	学 生 生 徒 等 納付金	3, 373, 930	3, 441, 410	△ 67, 480	
	業 活	2	手 数 料	31, 149	26, 606	4, 543	
	活動	3	寄 付 金	106, 300	86, 300	20, 000	
	動 収	4	経常費等補助金	465, 400	534, 600	△ 69, 200	
教 育	入	5	付 随 事 業 収入	443, 370	475, 200	△ 31,830	
育活	の	6	医療 収 入	2, 488, 000	2, 082, 000	406, 000	
動	部	7	雑 収 入	169, 010	232, 600	△ 63, 590	
収		[A]	教育活動 収入計	7, 077, 159	6, 878, 716	198, 443	
支		1	人 件 費	4, 589, 380	4, 642, 631	△ 53, 251	
	支事	2	教育研究経費	3, 225, 771	3, 094, 631	131, 140	
	出業の活	3	管 理 経費	602, 106	540, 817	61, 289	
i	部動	4	徴 収 不 能 額等	0	0	0	
		[B]	教育活動 支出計	8, 417, 257	8, 278, 079	139, 178	
	[C]	孝	数 育 活 動 収 支 差 額	△ 1, 340, 098	△ 1, 399, 363	59, 265	
	収事	1	受 取 利 息・配 当 金	525, 150	552, 540	△ 27, 390	
	入業 の活	2	その他の教育活動外収入	0	0	0	
活	部動	[D]	教 育 活 動 外 収入計	525, 150	552, 540	△ 27, 390	
	支事 出 の活	1	借入金等利息	21, 899	18, 502	3, 397	
		2	その他の教育活動外支出	0	0	0	
支上	部動	[E]	教 育 活 動 外 支出計	21, 899	18, 502	3, 397	
	[F]	教	て育活動外収支差額	503, 251	534, 038	△ 30, 787	
[(	G]	経		△ 836, 847	△ 865, 325	28, 478	
	収事 入業	1	資 産 売 却 差額	0	0	0	
1	の活	2	その他の特別収入	10, 000	10, 000	0	
特別	部動	[H]	特別収入計	10, 000	10, 000	0	
ılπ	支事 出業	1	資産 処分 差額	0	0	0	
支	の活	2	そ の 他 の 特別 支出	0	0	0	
L	部動	[]]	特別支出計	0	0	0	
	[J		特別収支差額	10, 000	10, 000	0	
	[K]	[ ]		300, 000	300, 000	0	
	[L]	基本	全組入前当年度収支差額	△ 1, 126, 847	△ 1, 155, 325	28, 478	
		基	本 金 組入額合計	△ 1, 787, 726	△ 727, 575	△ 1,060,151	
		当	年 度 収 支 差 額	△ 2, 914, 573	Δ 1, 882, 900	△ 1,031,673	
			年 度 繰 越 収 支 差 額	△ 1, 289, 836	△ 2, 298, 324	1, 008, 488	
			本 金 取 崩 額	0	0	0	
		꽢	年 度 繰 越 収 支 差 額	△ 4, 204, 409	△ 4, 181, 224	△ 23, 185	
(参							
	事		美活動収入計 * 注射	7, 612, 309	7, 441, 256	171, 053	
			+ 'T' ∓L →     -		0 500 501		

142. 575 事業活動支出計 8, 739, 156 8, 596, 581

# 令和4年度予算事業活動収入構成比率

# 令和4年度予算事業活動収入に対する事業活動支出構成比率





# 〔事業活動収入構成比率〕

[争未活到权人情况比平]							
科 目	金額 (千円)	構成比	率 (%)				
学生生徒等納付金	3, 373, 930	44. 3	(46.2)				
手数料	31, 149	0. 4	( 0.4)				
寄付金	106, 300	1. 4	(1.2)				
経常費等補助金	465, 400	6. 1	(7.2)				
付随事業収入	443, 370	5. 8	( 6.4)				
医療収入	2, 488, 000	32. 7	( 28. 0)				
雑収入	169, 010	2. 2	( 3. 1)				
受取利息•配当金	525, 150	6. 9	(7.4)				
その他の特別収入	10, 000	0. 2	( 0.1)				
事業活動収入(A)	7, 612, 309	100.0	( 100. 0)				

[事業活動収入に対する事業活動支出構成比率]

科 目	金額 (千円)	構成比率	椞 (%)					
人件費	4, 589, 380	60. 3	(62.4)					
教育研究経費	3, 225, 771	42. 4	(41.6)					
管理経費	602, 106	7. 9	(7.3)					
借入金等利息	21, 899	0. 3	( 0.2)					
予備費	300, 000	3. 9	( 4. 0)					
事業活動支出(B)	8, 739, 156	114. 8	(115.5)					
基本金組入前当年度収支差額 (事業活動収支差額 A-B)	△ 1, 126, 847	△ 14.8	(A 15.5)					
合 計	7, 612, 309	100.0	( 100.0)					

※( )内は令和3年度予算の構成比率

資金収支予算書 令和 4年 4月 1日 から 令和 5年 3月31日 まで

収入の部						(中四 11)
科目	T	本年度予算額	ī	前年度予算額		増減
学生生徒等納付金収入	(	4年度了异領 3,373,930,000)	(	刊 中 及 了 异 領 3,441,410,000 )	( △	67, 480, 000 )
	(		(			
授業料収入		2, 263, 640, 000		2, 314, 220, 000	Δ	50, 580, 000
入学金収入		113, 900, 000		112, 900, 000	٨	1,000,000
教育充実資金収入		397, 240, 000		403, 040, 000	$\triangle$	5, 800, 000
実験実習費収入		108, 500, 000		111, 550, 000	$\triangle$	3, 050, 000
施設維持費収入		475, 600, 000		485, 200, 000	Δ	9,600,000
研究生研究料収入	,	15, 050, 000	,	14, 500, 000	,	550, 000
手数料収入	(	31, 149, 000 )	(	26, 606, 000 )	(	4, 543, 000 )
入学検定料収入		18, 919, 000		16, 106, 000		2, 813, 000
試験料収入		7, 920, 000		6, 280, 000		1, 640, 000
証明書交付手数料収入		1, 410, 000		1, 420, 000	Δ	10,000
センター試験実施手数料収入	,	2, 900, 000	,	2, 800, 000	,	100,000
寄付金収入	(	106, 300, 000)	(	86, 300, 000 )	(	20, 000, 000 )
特別寄付金収入		106, 300, 000		86, 300, 000		20, 000, 000
補助金収入	(	465, 400, 000 )	(	534, 600, 000 )	$(\triangle$	69, 200, 000 )
私立大学等経常費補助金収入		326, 000, 000		395, 000, 000	Δ	69, 000, 000
授業料等減免費補助金収入	<u> </u>	59, 400, 000		59, 600, 000	$\triangle$	200,000
臨床研修費等補助金収入		35, 000, 000		35, 000, 000		0
県その他補助金収入		45, 000, 000		45, 000, 000		0
資産売却収入	(	700, 000, 000 )	(	0 )	(	700, 000, 000 )
有価証券売却収入		700, 000, 000		0		700, 000, 000
付随事業・収益事業収入	(	443, 370, 000)	(	475, 200, 000)	$(\triangle$	31, 830, 000)
介護収入		434, 000, 000		466, 000, 000	$\triangle$	32, 000, 000
講習料収入		2, 120, 000		2, 100, 000		20,000
保育料収入		7, 250, 000		7, 100, 000		150,000
医療収入	(	2, 488, 000, 000 )	(	2, 082, 000, 000 )	(	406, 000, 000 )
医療収入		2, 488, 000, 000		2, 082, 000, 000		406, 000, 000
受取利息・配当金収入	(	525, 150, 000 )	(	552, 540, 000 )	( \( \triangle \)	27, 390, 000)
第3号基本金引当特定資産運用収入		289, 350, 000		301, 930, 000	$\triangle$	12, 580, 000
その他の受取利息・配当金収入		235, 800, 000		250, 610, 000	Δ	14, 810, 000
雑収入	(	169, 010, 000 )	(	232, 600, 000 )	( \( \triangle \)	63, 590, 000 )
施設設備利用料収入		24, 300, 000		24, 200, 000		100,000
私立大学退職金財団交付金収入		78, 300, 000		145, 900, 000	Δ	67, 600, 000
病院休日診療指定料収入		1, 100, 000		1, 100, 000		0
保険料集金手数料収入		310,000		400, 000	Δ	90,000
研究関連収入		45, 000, 000		41, 000, 000		4,000,000
その他の雑収入		20, 000, 000		20, 000, 000		0
借入金等収入	(	0)	(	2, 384, 000, 000 )	( △	2, 384, 000, 000 )
長期借入金収入		0		2, 384, 000, 000	Δ	2, 384, 000, 000
前受金収入	(	452, 450, 000 )	(	452, 450, 000 )	(	0)
授業料前受金収入		232, 900, 000		232, 900, 000		0
入学金前受金収入		108, 900, 000		108, 900, 000		0
教育充実資金前受金収入		33, 850, 000		33, 850, 000		0
実験実習費前受金収入		16, 000, 000		16, 000, 000		0
施設維持費前受金収入		50, 800, 000		50, 800, 000		0
研究生研究料前受金収入		10, 000, 000		10, 000, 000		0
その他の収入	(	2, 606, 574, 000 )	(	2, 208, 460, 000 )	(	398, 114, 000 )
第2号基本金引当特定資産取崩収入		600, 000, 000		300, 000, 000		300, 000, 000
第3号基本金引当特定資産取崩収入		403, 142, 000		983, 081, 000	Δ	579, 939, 000
減価償却引当特定資産取崩収入		945, 000, 000		516, 779, 000		428, 221, 000
退職給与引当特定資産取崩収入		199, 932, 000		0		199, 932, 000
前期末未収入金収入		458, 500, 000		408, 600, 000		49, 900, 000
資金収入調整勘定	( △	948, 450, 000 )	( △	932, 150, 000 )	( △	16, 300, 000 )
期末未収入金	Δ	469, 500, 000	Δ	458, 500, 000	$\triangle$	11, 000, 000
前期末前受金	Δ	478, 950, 000	$\triangle$	473, 650, 000	$\triangle$	5, 300, 000
前年度繰越支払資金	(	1, 083, 137, 000 )	(	785, 817, 000 )	(	297, 320, 000 )
収入の部合計	T`	11, 496, 020, 000	Ì	12, 329, 833, 000	Δ	833, 813, 000
vo crippi		.,, >= =, = = >		-,, >==, ==		,,

+11.0 tr			(単位 円)
支出の部	<b>→</b> 左 <b>左</b> マ <b>左</b> 左	<b>並た幸マ 佐 佐</b>	4.6社1
科目	本年度予算額	前年度予算額	増減
人件費支出	( 4, 550, 254, 000 )	( 4, 635, 980, 000 )	( \( \text{\( \ext{\) \}}}}}} \end{\( \text{\( \text{\) \ext{\( \text{\( \text{\( \ext{\) \}}}}}} \end{\( \text{\( \text{\) \ext{\( \text{\( \text{\( \ext{\) \ext{\( \ext{\( \text{\( \text{\( \ext{\( \text{\( \text{\) \ext{\( \ext{\) \ext{\( \ext{\( \text{\) \ext{\( \ext{\( \text{\) \ext{\( \ext{\) \ext{\( \ext{\( \text{\) \ext{\( \ext{\) \ext{\( \ext{\) \ext{\} \ext{\} \ext{\) \ext{\( \ext{\) \ext{\( \ext{\) \ext{\} \ext{\} \ext{\} \ext{\} \ext{\) \ext{\} \ext{\} \ext{\} \ext{\} \ext{\} \ext{\) \ext{\} \e
教員人件費支出	2, 368, 681, 000	2, 389, 709, 000	△ 21, 028, 000
職員人件費支出	2, 006, 435, 000	1, 958, 511, 000	47, 924, 000
役員報酬支出	42, 108, 000	41, 560, 000	548, 000
退職金支出	133, 030, 000	246, 200, 000	△ 113, 170, 000
教育研究経費支出	( 2, 176, 874, 000 )	( 1, 931, 536, 000 )	( 245, 338, 000 )
教育経費支出	< 351, 326, 000 >	< 312, 571, 000 >	< 38, 755, 000 >
用品費支出	868, 000	955, 000	△ 87,000
消耗品費支出	17, 804, 000	17, 007, 000	797, 000
図書新聞雑誌費支出	460, 000	460, 000	0
印刷製本費支出	27, 176, 000	24, 870, 000	2, 306, 000
被服費支出	160,000	160, 000	0
光熱水費支出	31, 399, 000	22, 750, 000	8, 649, 000
旅費交通費支出	17, 676, 000	17, 722, 000	△ 46,000
通信運搬費支出	4, 253, 000	3, 879, 000	374, 000
修繕費支出	13, 392, 000	11, 745, 000	1, 647, 000
委託費支出	60, 067, 000	59, 902, 000	165, 000
損害保険料支出	1, 874, 000	1, 626, 000	248, 000
使用料及借料支出	4, 121, 000	3, 394, 000	727, 000
支払報酬支出	1, 350, 000	941, 000	409, 000
諸会費支出	4, 705, 000	4, 624, 000	81,000
手数料支出	3, 348, 000	3, 795, 000	△ 447, 000
広告料支出	69, 000	69, 000	0
涉外費支出	419, 000	458, 000	△ 39,000
食料費支出	1, 594, 000	1, 618, 000	△ 24,000
奨学金支出	159, 709, 000	135, 873, 000	23, 836, 000
福利費支出	90,000	55, 000	35, 000
雑費支出	792, 000	668, 000	124, 000
厚生補導経費支出	( 17, 664, 000 >	< 18, 327, 000 >	< △ 663,000 >
消耗品費支出	2, 327, 000	3, 156, 000	△ 829,000
図書新聞雑誌費支出	87, 000	137, 000	△ 50,000
印刷製本費支出	1, 491, 000	1, 190, 000	301,000
旅費交通費支出	3, 460, 000	2, 545, 000	915, 000
通信運搬費支出	335, 000	338, 000	△ 3,000
修繕費支出	0	600, 000	△ 600,000
委託費支出	0	330, 000	△ 330,000
使用料及借料支出	466, 000	466, 000	0
支払報酬支出	60, 000	60, 000	0
諸会費支出	51,000	51,000	0
手数料支出	169, 000	168, 000	1,000
渉外費支出	5, 000	5,000	0
食料費支出	145, 000	141,000	4,000
福利費支出	8, 642, 000	8, 714, 000	$\triangle$ 72,000
雑費支出	426, 000	426, 000	0
献体経費支出	< 8, 421, 000 >	< 7,924,000 >	< 497,000 >
消耗品費支出	975, 000	894, 000	81,000
印刷製本費支出	34, 000	34, 000	0
旅費交通費支出	1, 286, 000	1, 249, 000	37, 000
通信運搬費支出	174, 000	174, 000	0
委託費支出	270,000	270, 000	0
損害保険料支出	50,000	50, 000	0
使用料及借料支出	2, 465, 000	2, 115, 000	350,000
涉外費支出	37,000	30,000	7,000
遺体収容費支出	2, 200, 000	2, 200, 000	0
食料費支出	460,000	438, 000	22,000
雑費支出	470,000	470, 000	0
図書館経費支出	< 62,085,000 >	( 60, 487, 000 >	< 1,598,000 >
用品費支出	4,731,000	4, 595, 000	136, 000
消耗品費支出	1, 343, 000	1, 233, 000	110,000
図書新聞雑誌費支出	1,060,000	1, 060, 000	0

			(単位 円)
科   目	本年度予算額	前年度予算額	増減
印刷製本費支出	2, 528, 000	2, 528, 000	0
光熱水費支出	3, 765, 000	3, 329, 000	436,000
旅費交通費支出	794, 000	837, 000	△ 43,000
通信運搬費支出	1, 179, 000	1, 179, 000	0
修繕費支出	15, 289, 000	15, 615, 000	△ 326,000
委託費支出	2,809,000	2, 799, 000	10,000
損害保険料支出	164, 000	164, 000	0
使用料及借料支出	28, 149, 000	26, 877, 000	1, 272, 000
諸会費支出	255,000	252,000	3,000
手数料支出	13,000	13, 000	0
渉外費支出	6,000	6,000	0
教育・研究経費支出	< 301, 965, 000 >	< 320, 603, 000 >	< △ 18, 638, 000 >
消耗品費支出	135, 018, 000	153, 377, 000	△ 18, 359, 000
図書新聞雑誌費支出	3,000	3,000	0
印刷製本費支出	742,000	242, 000	500,000
被服費支出	81,000	81, 000	0
光熱水費支出	55, 625, 000	53, 714, 000	1, 911, 000
旅費交通費支出	36, 888, 000	37, 324, 000	△ 436, 000
通信運搬費支出	96,000	195, 000	△ 99,000
修繕費支出	16, 591, 000	23, 206, 000	△ 6,615,000
委託費支出	29, 873, 000	29, 540, 000	333,000
損害保険料支出	2, 931, 000	2, 938, 000	△ 7,000
使用料及借料支出	13,000	0	13,000
諸会費支出	2, 270, 000	2, 265, 000	5, 000
手数料支出	4, 081, 000	11, 000	4, 070, 000
公租公課支出	2,000	2,000	0
渉外費支出	5, 399, 000	5, 353, 000	46,000
食料費支出	2,000	2, 000	0
維費支出	12, 350, 000	12, 350, 000	0
医療経費支出	< 1, 293, 594, 000 >	< 1,075,995,000 >	< 217, 599, 000 >
用品費支出	340,000	510,000	△ 170,000
消耗品費支出	31, 985, 000	29, 076, 000	2, 909, 000
図書新聞雑誌費支出	1,724,000	836, 000	888, 000
印刷製本費支出	5, 995, 000	4, 695, 000	1, 300, 000
被服費支出	504, 000	1, 822, 000	△ 1, 318, 000
光熱水費支出	70, 802, 000	75, 454, 000	△ 4,652,000
旅費交通費支出	6, 729, 000	6, 723, 000	6,000
通信運搬費支出	3, 713, 000	2, 798, 000	915, 000
修繕費支出	191, 229, 000	186, 849, 000	4, 380, 000
委託費支出	111, 955, 000	100, 449, 000	11, 506, 000
損害保険料支出	10, 295, 000	10, 193, 000	102,000
使用料及借料支出	76, 506, 000	73, 989, 000	2, 517, 000
支払報酬支出	1, 472, 000	1, 011, 000	461,000
諸会費支出	1, 599, 000	1, 424, 000	175, 000
手数料支出	13, 761, 000	7, 633, 000	6, 128, 000
広告料支出	1, 590, 000	968, 000	622, 000
渉外費支出	372,000	80, 000	292, 000
食料費支出	242,000	110, 000	132, 000
薬品費支出	135, 015, 000	95, 451, 000	39, 564, 000
診療材料費支出	422, 365, 000	327, 838, 000	94, 527, 000
給食費支出	1, 418, 000	50,000	1, 368, 000
寝具費支出	1, 274, 000	1, 236, 000	38,000
医療委託費支出	197, 193, 000	139, 200, 000	57, 993, 000
診療用品費支出	5, 316, 000	7, 400, 000	△ 2,084,000
雑費支出	200,000	200, 000	0
介護経費支出	< 141, 819, 000 >	< 135, 629, 000 >	< 6, 190, 000 >
用品費支出	712,000	389, 000	323, 000
消耗品費支出	9, 332, 000	8, 360, 000	972, 000
図書新聞雑誌費支出	406,000	385, 000	21, 000
印刷製本費支出	830, 000	830, 000	0
被服費支出	299, 000	370, 000	△ 71,000
		·	

			(単位 円)
科目	本年度予算額	前年度予算額	増減
光熱水費支出	28, 985, 000	28, 985, 000	0
旅費交通費支出	218,000	218, 000	0
通信運搬費支出	900,000	938, 000	△ 38,000
修繕費支出	4, 642, 000	3, 280, 000	1, 362, 000
委託費支出	60, 847, 000	60, 847, 000	0
損害保険料支出	1, 084, 000	825, 000	259,000
使用料及借料支出	7, 529, 000	3, 147, 000	4, 382, 000
諸会費支出	323, 000	323, 000	0
手数料支出	9, 594, 000	9, 588, 000	6,000
公租公課支出	52,000	46, 000	6,000
涉外費支出	82,000	82,000	0
食料費支出	48,000	36, 000	12,000
薬品費支出	10, 140, 000	10, 140, 000	0
給食費支出	1, 596, 000	2, 640, 000	△ 1,044,000
寝具費支出	1, 200, 000	1, 200, 000	0
医療委託費支出	1, 800, 000	1, 800, 000	0
維費支出	1, 200, 000	1, 200, 000	0
管理経費支出	( 533, 744, 000 )	( 459, 625, 000 )	( 74, 119, 000 )
用品費支出	3, 799, 000	1, 099, 000	2, 700, 000
消耗品費支出	36, 031, 000	13, 777, 000	22, 254, 000
印刷製本費支出	62, 906, 000	26, 545, 000	36, 361, 000
被服費支出	650, 000	250, 000	400,000
光熱水費支出	20, 487, 000	19, 913, 000	574, 000
旅費交通費支出	20, 911, 000	20, 463, 000	448, 000
通信運搬費支出	5, 042, 000	4, 410, 000	632,000
修繕費支出	10, 630, 000	8, 124, 000	2, 506, 000
委託費支出	191, 180, 000	189, 518, 000	1, 662, 000
損害保険料支出	2, 403, 000	2, 233, 000	170,000
使用料及借料支出	4, 943, 000	6, 839, 000	△ 1,896,000
支払報酬支出	15, 710, 000	8, 960, 000	6, 750, 000
諸会費支出	8, 415, 000	8, 181, 000	234, 000
手数料支出	9, 749, 000	5, 799, 000	3, 950, 000
広告料支出	35, 348, 000	35, 276, 000	72,000
公租公課支出	28, 410, 000	39, 773, 000	△ 11, 363, 000
涉外費支出	5, 571, 000	5, 476, 000	95, 000
食料費支出	15, 589, 000	5, 023, 000	10, 566, 000
福利費支出	20, 688, 000	20, 924, 000	△ 236, 000
寄付金支出	30,000	30,000	0
雑費支出	35, 252, 000	37, 012, 000	△ 1,760,000
借入金等利息支出	( 21, 899, 000 )	( 18, 502, 000 )	( 3, 397, 000 )
借入金利息支出	21, 899, 000	18, 502, 000	3, 397, 000
借入金等返済支出	( 945, 020, 000 )	( 715, 020, 000 )	( 230, 000, 000 )
借入金返済支出	945, 020, 000	715, 020, 000	230, 000, 000
施設関係支出	( 822, 673, 000 )	( 2, 394, 214, 000 )	$(\triangle 1, 571, 541, 000)$
建物支出	774, 273, 000	10, 214, 000	764, 059, 000
構築物支出	48, 400, 000	0	48, 400, 000
建設仮勘定支出	10, 400, 000	2, 384, 000, 000	△ 2, 384, 000, 000
設備関係支出	( 232, 421, 000 )	( 108, 051, 000 )	( 124, 370, 000 )
教育研究用機器備品支出	209, 671, 000	96, 050, 000	113, 621, 000
図書支出	10, 484, 000	12, 001, 000	△ 1,517,000
管理用ソフトウェア支出	12, 266, 000	12,001,000	12, 266, 000
資産運用支出	( 1, 203, 074, 000 )	( 1, 399, 860, 000 )	$(\triangle 196, 786, 000)$
第2号基本金引当特定資産繰入支出	600, 000, 000	300, 000, 000	300, 000, 000
第3号基本金引当特定資産繰入支出	403, 142, 000	983, 081, 000	△ 579, 939, 000
減価償却引当特定資産繰入支出	103, 142, 000	116, 779, 000	△ 116, 779, 000
退職給与引当特定資産繰入支出	199, 932, 000	110, 779, 000	199, 932, 000
と概ね子引ヨ村足員産株パ文田 その他の支出	( 460, 317, 000 )	( 554, 017, 000 )	$(\triangle 93,700,000)$
長期貸付金支払支出	5, 400, 000	9,000,000	$\triangle$ 3, 600, 000
前期末未払金支払支出	430, 600, 000	520, 700, 000	$\triangle$ 3, 600, 000 $\triangle$ 90, 100, 000
前払金支払支出	24, 317, 000	24, 317, 000	0
	( 300, 000, 000 )	( 300, 000, 000 )	( 0)
↓ ↓ № 月 ↓	( 300, 000, 000 )	300,000,000	( 0 )

科目	本年度予算額	前年度予算額	増減
資金支出調整勘定	$(\triangle 334, 400, 000)$	$(\triangle 450, 600, 000)$	( 116, 200, 000 )
期末未払金	△ 314, 400, 000	△ 430, 600, 000	116, 200, 000
前期末前払金	△ 20,000,000	△ 20, 000, 000	0
翌年度繰越支払資金	( 584, 144, 000 )	( 263, 628, 000 )	( 320, 516, 000 )
支出の部合計	11, 496, 020, 000	12, 329, 833, 000	△ 833, 813, 000

事業活動収支予算書 令和 4年 4月 1日 から 令和 5年 3月31日 まで

						(単位 円)
1 1	科目	本年度予算額		前年度予算額		増減
	学生生徒等納付金	( 3, 373, 930, 000 )	(	3, 441, 410, 000 )	( \( \triangle \)	67, 480, 000 )
	授業料	2, 263, 640, 000		2, 314, 220, 000	Δ	50, 580, 000
	入学金	113, 900, 000		112, 900, 000		1,000,000
	教育充実資金	397, 240, 000		403, 040, 000	Δ	5, 800, 000
	実験実習費	108, 500, 000		111, 550, 000	Δ	3, 050, 000
	施設維持費	475, 600, 000		485, 200, 000	Δ	9, 600, 000
	研究生研究料	15, 050, 000		14, 500, 000		550, 000
	手数料		/		/	
		( 31, 149, 000 )	(	26, 606, 000 )	(	4, 543, 000 )
	入学検定料	18, 919, 000		16, 106, 000		2, 813, 000
	試験料	7, 920, 000		6, 280, 000		1, 640, 000
	証明書交付手数料	1, 410, 000		1, 420, 000	$\triangle$	10,000
	センター試験実施手数料	2, 900, 000		2, 800, 000		100, 000
事	寄付金	( 106, 300, 000 )	(	86, 300, 000 )	(	20, 000, 000 )
, 業		106, 300, 000		86, 300, 000		20, 000, 000
扫	経常費等補助金	( 465, 400, 000 )	(	534, 600, 000 )	( 🛆	69, 200, 000 )
重	'	326, 000, 000		395, 000, 000	Δ	69, 000, 000
47		59, 400, 000		59, 600, 000	$\triangle$	200, 000
Ď		35, 000, 000		35, 000, 000		0
$\sigma$	Man 1 - 101 15 35 13 1113 - 73 - 32	45, 000, 000	<del>                                     </del>	45, 000, 000	<b> </b>	0
音	付随事業収入	( 443, 370, 000 )	(	475, 200, 000	( △	31, 830, 000 )
1 [	介護収入	434, 000, 000	_	466, 000, 000	Δ	32, 000, 000
1 1	講習料	2, 120, 000		2, 100, 000	$\triangle$	20, 000
			-			150, 000
	保育料	7, 250, 000	,	7, 100, 000	,	
	医療収入	( 2, 488, 000, 000 )	(	2, 082, 000, 000 )	(	406, 000, 000 )
	医療収入	2, 488, 000, 000		2, 082, 000, 000		406, 000, 000
	雑収入	( 169, 010, 000 )	(	232, 600, 000 )	( △	63, 590, 000 )
	施設設備利用料	24, 300, 000		24, 200, 000		100, 000
教	私立大学退職金財団交付金	78, 300, 000		145, 900, 000	$\triangle$	67, 600, 000
育	病院休日診療指定料	1, 100, 000		1, 100, 000		0
活	保険料集金手数料	310, 000		400,000	$\triangle$	90, 000
動	研究関連収入	45, 000, 000		41, 000, 000		4, 000, 000
収	その他の雑収入	20, 000, 000		20, 000, 000		0
支	教育活動収入計	7, 077, 159, 000		6, 878, 716, 000		198, 443, 000
	科 目	本年度予算額		前年度予算額		増減
	人件費	( 4, 589, 380, 000 )	(	4, 642, 631, 000 )	( \( \triangle \)	53, 251, 000 )
	教員人件費	2, 368, 681, 000		2, 389, 709, 000	Δ	21, 028, 000
1 1	職員人件費	2, 006, 435, 000		1, 958, 511, 000		47, 924, 000
	役員報酬	42, 108, 000		41, 560, 000		548, 000
1 1	退職給与引当金繰入額	172, 156, 000		252, 851, 000	Δ	80, 695, 000
	教育研究経費	( 3, 225, 771, 000 )	(	3, 094, 631, 000 )	(	131, 140, 000 )
1 1	教育経費	< 590, 091, 000 >	(	446, 508, 000 >	<	143, 583, 000 >
	用品費	868, 000	l `	955, 000	Δ	87, 000
	消耗品費	17, 804, 000		17, 007, 000		797, 000
	COLUMN THE THE THE THE	460, 000		460, 000		0
事		27, 176, 000		24, 870, 000		2, 306, 000
業 ??	世	160, 000				2, 300, 000
行	被服費		ļ	160,000		<u> </u>
重		31, 399, 000 17, 676, 000		22, 750, 000 17, 722, 000	^	8, 649, 000
		17 b/b 000		17 722 000	$\triangle$	46, 000
支山						
且	通信運搬費	4, 253, 000		3, 879, 000		374, 000
出 の	通信運搬費 修繕費	4, 253, 000 13, 392, 000		3, 879, 000 11, 745, 000		1, 647, 000
出	通信運搬費 修繕費 委託費	4, 253, 000 13, 392, 000 60, 067, 000		3, 879, 000 11, 745, 000 59, 902, 000		1, 647, 000 165, 000
出 の	通信運搬費 修繕費 委託費 損害保険料	4, 253, 000 13, 392, 000 60, 067, 000 1, 874, 000		3, 879, 000 11, 745, 000 59, 902, 000 1, 626, 000		1, 647, 000 165, 000 248, 000
出 の	通信運搬費 修繕費 委託費 損害保険料 使用料及借料	4, 253, 000 13, 392, 000 60, 067, 000 1, 874, 000 4, 121, 000		3, 879, 000 11, 745, 000 59, 902, 000 1, 626, 000 3, 394, 000		1, 647, 000 165, 000 248, 000 727, 000
出 の	通信運搬費 修繕費 委託費 損害保険料 使用料及借料 支払報酬	4, 253, 000 13, 392, 000 60, 067, 000 1, 874, 000 4, 121, 000 1, 350, 000		3, 879, 000 11, 745, 000 59, 902, 000 1, 626, 000 3, 394, 000 941, 000		1, 647, 000 165, 000 248, 000 727, 000 409, 000
出 の	通信運搬費 修繕費 委託費 損害保険料 使用料及借料 支払報酬 諸会費	4, 253, 000 13, 392, 000 60, 067, 000 1, 874, 000 4, 121, 000 1, 350, 000 4, 705, 000		3, 879, 000 11, 745, 000 59, 902, 000 1, 626, 000 3, 394, 000 941, 000 4, 624, 000		1, 647, 000 165, 000 248, 000 727, 000 409, 000 81, 000
出 の	通信運搬費 修繕費 委託費 損害保険料 使用料及借料 支払報酬 諸会費 手数料	4, 253, 000 13, 392, 000 60, 067, 000 1, 874, 000 4, 121, 000 1, 350, 000		3, 879, 000 11, 745, 000 59, 902, 000 1, 626, 000 3, 394, 000 941, 000 4, 624, 000 3, 795, 000	Δ	1, 647, 000 165, 000 248, 000 727, 000 409, 000
出 の	通信運搬費 修繕費 委託費 損害保険料 使用料及借料 支払報酬 諸会費 手数料 広告料	4, 253, 000 13, 392, 000 60, 067, 000 1, 874, 000 4, 121, 000 1, 350, 000 4, 705, 000		3, 879, 000 11, 745, 000 59, 902, 000 1, 626, 000 3, 394, 000 941, 000 4, 624, 000		1, 647, 000 165, 000 248, 000 727, 000 409, 000 81, 000
出 の	通信運搬費 修繕費 委託費 損害保険料 使用料及借料 支払報酬 諸会費 手数料	4, 253, 000 13, 392, 000 60, 067, 000 1, 874, 000 4, 121, 000 1, 350, 000 4, 705, 000 3, 348, 000		3, 879, 000 11, 745, 000 59, 902, 000 1, 626, 000 3, 394, 000 941, 000 4, 624, 000 3, 795, 000		1, 647, 000 165, 000 248, 000 727, 000 409, 000 81, 000 447, 000
出 の	通信運搬費 修繕費 委託費 損害保険料 使用料及借料 支払報酬 諸会費 手数料 広告料 渉外費 食料費	4, 253, 000 13, 392, 000 60, 067, 000 1, 874, 000 4, 121, 000 1, 350, 000 4, 705, 000 3, 348, 000 69, 000		3, 879, 000 11, 745, 000 59, 902, 000 1, 626, 000 3, 394, 000 941, 000 4, 624, 000 3, 795, 000 69, 000	Δ	1, 647, 000 165, 000 248, 000 727, 000 409, 000 81, 000 447, 000
出 の	通信運搬費 修繕費 委託費 損害保険料 使用料及借料 支払報酬 諸会費 手数料 広告料 渉外費	4, 253, 000 13, 392, 000 60, 067, 000 1, 874, 000 4, 121, 000 1, 350, 000 4, 705, 000 3, 348, 000 69, 000 419, 000		3, 879, 000 11, 745, 000 59, 902, 000 1, 626, 000 3, 394, 000 941, 000 4, 624, 000 3, 795, 000 69, 000 458, 000	Δ	1, 647, 000 165, 000 248, 000 727, 000 409, 000 81, 000 447, 000 0 39, 000

	科目	本年度予算額	前年度予算額	増減
	雑費	792, 000	668, 000	124, 000
	減価償却額	238, 765, 000	133, 937, 000	104, 828, 000
	厚生補導経費	< 17, 664, 000 >	< 18, 327, 000 >	< △ 663,000
	消耗品費	2, 327, 000	3, 156, 000	△ 829, 000
	図書新聞雑誌費	87,000	137, 000	$\triangle$ 50,000
	印刷製本費	1, 491, 000	1, 190, 000	301, 000
	旅費交通費	3, 460, 000	2, 545, 000	915, 000
	通信運搬費	335, 000	338, 000	△ 3,000
	修繕費	0	600, 000	$\triangle$ 600, 000
	委託費	0	330,000	△ 330, 000
	使用料及借料	466, 000	466, 000	330,000
	支払報酬	60, 000	60,000	(
	諸会費	51, 000	51,000	(
	手数料	169, 000	168, 000	
		5, 000		1,000
	涉外費		5,000	(
	食料費	145, 000	141,000	4,000
	福利費	8, 642, 000	8, 714, 000	△ 72,000
	維費 ***	426, 000	426,000	( 407.000
	献体経費	< 8, 421, 000 >	< 7,924,000 >	497, 000
	消耗品費	975, 000	894, 000	81, 000
	印刷製本費	34,000	34,000	27,000
	旅費交通費	1, 286, 000	1, 249, 000	37, 000
	通信運搬費	174, 000	174, 000	(
	委託費	270, 000	270, 000	(
	損害保険料	50, 000	50,000	(
	使用料及借料	2, 465, 000	2, 115, 000	350, 000
事	渉外費	37, 000	30,000	7, 000
教 育 活	遺体収容費	2, 200, 000	2, 200, 000	(
育活動	食料費	460, 000	438, 000	22, 000
活動	推費 	470, 000	470,000	(
動支	図書館経費	< 74, 468, 000 >	< 72,837,000 >	< 1,631,000
収出 支の	用品費	4, 731, 000	4, 595, 000	136, 000
	消耗品費	1, 343, 000	1, 233, 000	110, 000
部	図書新聞雑誌費	1, 060, 000	1, 060, 000	(
	印刷製本費	2, 528, 000	2, 528, 000	(
	光熱水費	3, 765, 000	3, 329, 000	436, 000
	旅費交通費	794, 000	837, 000	△ 43,000
	通信運搬費	1, 179, 000	1, 179, 000	(
	修繕費	15, 289, 000	15, 615, 000	△ 326, 000
	委託費	2, 809, 000	2, 799, 000	10,000
	損害保険料	164, 000	164, 000	(
	使用料及借料	28, 149, 000	26, 877, 000	1, 272, 000
	諸会費	255, 000	252, 000	3,000
	手数料	13, 000	13, 000	(
	渉外費	6, 000	6,000	(
	減価償却額	12, 383, 000	12, 350, 000	33, 000
	教育・研究経費	< 576, 002, 000 >	< 598, 282, 000 >	< △ 22, 280, 000
	消耗品費	135, 018, 000	153, 377, 000	△ 18, 359, 000
	図書新聞雑誌費	3,000	3,000	(
	印刷製本費	742, 000	242,000	500, 000
	被服費	81,000	81,000	(
	光熱水費	55, 625, 000	53, 714, 000	1, 911, 000
	旅費交通費	36, 888, 000	37, 324, 000	△ 436, 000
	通信運搬費	96, 000	195, 000	△ 99,000
	修繕費	16, 591, 000	23, 206, 000	△ 6,615,000
	委託費	29, 873, 000	29, 540, 000	333, 000
	損害保険料	2, 931, 000	2, 938, 000	△ 7,000
	使用料及借料	13, 000	0	13, 000
	諸会費	2, 270, 000	2, 265, 000	5, 000
	手数料	4, 081, 000	11,000	4, 070, 000
	公租公課	2,000	2,000	(

	科目	本年度予算額	前年度予算額	増減
		5, 399, 000	5, 353, 000	46, 000
	食料費	2,000	2,000	0
	性性	12, 350, 000	12, 350, 000	0
		274, 037, 000		-
			277, 679, 000	△ 3, 642, 000
	医療経費	( 1,799,136,000 >	< 1,796,901,000 >	( 2, 235, 000 >
	用品費	340, 000	510,000	△ 170,000
	消耗品費	31, 985, 000	29, 076, 000	2, 909, 000
	図書新聞雑誌費	1, 724, 000	836, 000	888, 000
	印刷製本費	5, 995, 000	4, 695, 000	1, 300, 000
	被服費	504, 000	1, 822, 000	△ 1, 318, 000
	光熱水費	70, 802, 000	75, 454, 000	$\triangle$ 4, 652, 000
	旅費交通費	6, 729, 000	6, 723, 000	6,000
	通信運搬費	3, 713, 000	2, 798, 000	915, 000
	修繕費	191, 229, 000	186, 849, 000	4, 380, 000
	委託費	111, 955, 000	100, 449, 000	11, 506, 000
	損害保険料	10, 295, 000	10, 193, 000	102, 000
1 1	使用料及借料	76, 506, 000	73, 989, 000	2, 517, 000
	支払報酬	1, 472, 000	1, 011, 000	461, 000
	諸会費	1, 599, 000	1, 424, 000	175, 000
	手数料	13, 761, 000	7, 633, 000	6, 128, 000
	広告料	1, 590, 000	968, 000	622, 000
	涉外費	372, 000	80,000	292, 000
	食料費	242, 000	110, 000	132, 000
1 1		242, 000 135, 015, 000	95, 451, 000	
1 1				39, 564, 000
1 1	診療材料費	422, 365, 000	327, 838, 000	94, 527, 000
1 1	給食費	1, 418, 000	50,000	1, 368, 000
事	<b>寝</b> 具費	1, 274, 000	1, 236, 000	38, 000
教 業	医療委託費	197, 193, 000	139, 200, 000	57, 993, 000
育 活	診療用品費	5, 316, 000	7, 400, 000	△ 2,084,000
活動	維費	200, 000	200, 000	0
動支		505, 542, 000	720, 906, 000	△ 215, 364, 000
収出		< 159, 989, 000 >	< 153, 852, 000 >	< 6, 137, 000 >
支め	用品費	712, 000	389, 000	323, 000
部	1177-111-12	9, 332, 000	8, 360, 000	972, 000
	図書新聞雑誌費	406, 000	385,000	21,000
1 1	印刷製本費	830, 000	830, 000	0
1 1	被服費	299, 000	370,000	△ 71,000
	光熱水費	28, 985, 000	28, 985, 000	0
	旅費交通費	218, 000	218, 000	0
1 1	通信運搬費	900, 000	938, 000	△ 38,000
	修繕費	4, 642, 000	3, 280, 000	1, 362, 000
	委託費	60, 847, 000	60, 847, 000	0
1 1	損害保険料	1, 084, 000	825, 000	259, 000
	使用料及借料	7, 529, 000	3, 147, 000	4, 382, 000
	諸会費	323, 000	323, 000	0
1 1	手数料	9, 594, 000	9, 588, 000	6,000
	公租公課	52, 000	46,000	6,000
	涉外費	82, 000	82,000	0,000
	食料費	48, 000	36,000	12, 000
	英品費 ※品費	10, 140, 000	10, 140, 000	12,000
	条	1, 596, 000	2, 640, 000	△ 1, 044, 000
	ー ・ ・	1, 200, 000	1, 200, 000	1, 044, 000
				ŭ .
	医療委託費	1, 800, 000	1,800,000	0
	維費	1, 200, 000	1, 200, 000	0
	減価償却額	18, 170, 000	18, 223, 000	△ 53,000
	管理経費	( 602, 106, 000 )	( 540, 817, 000 )	( 61, 289, 000 )
	用品費	3, 799, 000	1, 099, 000	2, 700, 000
	消耗品費	36, 031, 000	13, 777, 000	22, 254, 000
	印刷製本費	62, 906, 000	26, 545, 000	36, 361, 000
	被服費	650, 000	250, 000	400, 000
	光熱水費	20, 487, 000	19, 913, 000	574, 000
			·	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·

		科目	本年度予算額	前年度予算額	増減
	Ī	旅費交通費	20,911,000	20, 463, 000	448, 000
	Ī				
	Ī	通信運搬費	5, 042, 000	4, 410, 000	632, 000
		修繕費	10, 630, 000	8, 124, 000	2, 506, 000
	Ī	委託費	191, 180, 000	189, 518, 000	1, 662, 000
	Ī	損害保険料	2, 403, 000	2, 233, 000	170, 000
		使用料及借料	4, 943, 000	6, 839, 000	△ 1, 896, 000
	事	支払報酬	15, 710, 000	8, 960, 000	6, 750, 000
퐸	業活				
教育活	活	諸会費	8, 415, 000	8, 181, 000	234, 000
汗	動	手数料	9, 749, 000	5, 799, 000	3, 950, 000
動	支	広告料	35, 348, 000	35, 276, 000	72,000
	出	公租公課	28, 410, 000	39, 773, 000	△ 11, 363, 000
収	$\mathcal{O}$	渉外費	5, 571, 000	5, 476, 000	95, 000
支	部	食料費	15, 589, 000	5, 023, 000	10, 566, 000
	1-11-				
		福利費	20, 688, 000	20, 924, 000	△ 236, 000
		寄付金	30, 000	30, 000	0
		雑費	35, 252, 000	37, 012, 000	△ 1,760,000
		減価償却額	68, 362, 000	81, 192, 000	$\triangle$ 12, 830, 000
		徴収不能額等	( 0)	( 0)	( 0)
1	Ī	教育活動支出計	8, 417, 257, 000	8, 278, 079, 000	139, 178, 000
lacksquare		教育活動収支差額	△ 1, 340, 098, 000	$\triangle$ 1, 399, 363, 000	59, 265, 000
	事	科目	本年度予算額	前年度予算額	増減
1	業	受取利息・配当金	( 525, 150, 000 )	( 552, 540, 000 )	$(\triangle 27, 390, 000)$
	<b>米</b> 活	第3号基本金引当特定資産運用収入	289, 350, 000	301, 930, 000	△ 12, 580, 000
	動	その他の受取利息・配当金	235, 800, 000	250, 610, 000	△ 14, 810, 000
			( 0)		( 0)
纵	収	その他の教育活動外収入	( 0)	( 0 )	( 0)
教	入				
育活	の				
石	部	教育活動外収入計	525, 150, 000	552, 540, 000	$\triangle$ 27, 390, 000
動	事	科目	本年度予算額	前年度予算額	増減
外	· 業 活	借入金等利息	( 21, 899, 000 )	( 18, 502, 000 )	( 3, 397, 000 )
収	活				
支	動	借入金利息	21, 899, 000	18, 502, 000	3, 397, 000
	支	その他の教育活動外支出	( 0 )	( 0 )	( 0 )
	出				
	の				
	部	教育活動外支出計	21, 899, 000	18, 502, 000	3, 397, 000
	15.15	教育活動外収支差額	503, 251, 000	534, 038, 000	△ 30, 787, 000
-		経常収支差額	△ 836, 847, 000	△ 865, 325, 000	28, 478, 000
-				前年度予算額	増減
	事	科目	本年度予算額		
	業	資産売却差額	( 0 )	( 0 )	( 0 )
	活	その他の特別収入	( 10,000,000)	( 10,000,000)	( 0 )
	動	現物寄付	10, 000, 000	10, 000, 000	0
	収				
	入				
<b>#-</b> +-	の				
特	部	#±011fp → >1.	10,000,000	10,000,000	^
別		特別収入計	10, 000, 000	10,000,000	0
収		科目	本年度予算額	前年度予算額	増減
支	業	資産処分差額	( 0 )	( 0 )	( 0 )
	活	その他の特別支出	( 0)	( 0 )	( 0)
	動	C : 12 : 14/43/4F	- /	- /	- /
	支				
1	出				
1	$\mathcal{O}$	(4: E(1-1-1))			
	部	特別支出計	0	0	0
L		特別収支差額	10, 000, 000	10, 000, 000	0
[-	〔予備費〕		( 300, 000, 000 )	( 300, 000, 000 )	( 0)
	基本金組入前当年度収支差額		△ 1, 126, 847, 000	$\triangle$ 1, 155, 325, 000	28, 478, 000
		·組入制 3 平及 次 文 左 银 ≥組 入 額 合 計	△ 1, 787, 726, 000	$\triangle$ 1, 133, 323, 000 $\triangle$ 727, 575, 000	
					, , ,
		[収支差額	△ 2, 914, 573, 000	△ 1,882,900,000	— , , ,
前年度繰越収支差額			$\triangle$ 1, 289, 836, 000	△ 2, 298, 324, 000	1, 008, 488, 000
		主取崩額	0	0	0
		<b>E</b> 繰越収支差額	△ 4, 204, 409, 000	△ 4, 181, 224, 000	△ 23, 185, 000
	参考				
		· ·動収入計	7, 612, 309, 000	7, 441, 256, 000	171, 053, 000
		動支出計	8, 739, 156, 000	8, 596, 581, 000	142, 575, 000
尹	木化	1岁入山日	0, 159, 100, 000	0, 590, 501, 000	142, 575, 000